

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕЗАВИСИМЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОЛДОВЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА «БА, МЭО, ТУРИЗМ»



**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по написанию дипломного проекта
для студентов очного и заочного обучения
экономического факультета
по специальностям:**

- 363.1 Business și administrare
- 362.1 Marketing și logistică
- 365.1 Economie mondială și Relații
Economice Internaționale
- 812.1 Turism

Кишинэу, 2015

Оглавление

Введение	3
1. Выбор темы дипломного проекта	4
2. Цели и задачи дипломного проекта	4
3. Общие требования по написанию дипломного проекта.....	5
4. Планирование дипломного проекта	7
4.1.Этапы процесса разработки дипломного проекта	8
4.2. Используемые методы	9
5. Объем и структура дипломного проекта	10
6. Окончательное редактирование.....	13
7. Предварительная защита дипломного проекта и сообщение результатов исследования	17
8. Критерии оценки и оценивание.....	19
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	22
Приложение 1 Заявление для утверждения темы дипломного проекта	23
Приложение 2 Образец титульного листа	24
Приложение 3 Образец оглавления дипломного проекта.....	255
Приложение 4 Паспорт проекта	266
Приложение 5 ДЕКЛАРАЦИЯ ОБ ОРИГИНАЛЬНОСТИ СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ НА СОИСКАНИЕ СТЕПЕНИ ЛИЦЕНЦИАТА.....	27
Приложение 6 КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА	28
Приложение 7 FIȘA DE EVALUARE A PROIECTULUI DE LICENȚĂ	29

Введение

Дипломный проект является завершающим этапом цикла лицензиат, представляя собой научную работу прикладного характера, по теме, выбранной из предложенного кафедрой списка. Дипломный проект разрабатывается студентом под научным руководством одного из преподавателей кафедры. Дипломный проект играет роль развития и совершенствования способностей студентов по применению полученных теоретических знаний в конкретном практическом контексте.

Уровень разработки дипломного проекта и его защита отражают степень зрелости, теоретической и практической подготовки студентов по основным и специальным дисциплинам. Дипломный проект основан на изучении теоретических материалов и проведённых индивидуальных исследованиях, на принятии участия в различных национальных и международных научных студенческих конференциях, ознакомительной, технологической и преддипломной практике. Дипломный проект оценивается Государственной экзаменационной комиссией согласно критериям, изложенным в настоящих методических указаниях.

Разработка дипломного проекта представляет собой одну из индивидуальных форм исследования. Это эффективный способ по формированию компетенции специалистов для национальной и международной экономики. Эта деятельность предусматривает систематизацию, применение и углубление теоретических знаний по общим и специальным дисциплинам, использование материалов, полученных в ходе практики, совершенствование индивидуальных, научных исследовательских способностей. Каждый дипломный проект должен отражать личный вклад в исследуемую область.

Разработка дипломного проекта предполагает творческий подход, упорство, интеграцию знаний и применение их в практической деятельности таким образом, чтобы обеспечить устойчивое развитие национальной экономики.

Настоящие методические указания разработаны на основе Регламента об организации государственных экзаменов, утвержденного приказом министра просвещения и молодёжи №.84 от 15.02.2008 и предназначен студентам экономического факультета. Данные методические указания содержат общие требования и отражают логическую структуру процесса разработки дипломного проекта, которая содержит разделы: планирование, разработка, объём и структура проекта, его окончательная редакция, защита и оглашение результатов.

1. Выбор темы дипломного проекта

Студенты экономического факультета имеют право выбрать тему дипломного проекта из предложенного кафедрой списка и утверждённого Консилиумом факультета. Предложенная тематика размещается на веб-странице Экономического факультета. Она должна быть релевантной, содержать инновационные и исследовательские элементы проекта.

Выбор темы дипломного проекта из списка, предложенного профилирующей кафедрой, осуществляется студентом по собственному усмотрению в начале последнего года обучения.

В общем, не существует иерархии ценности предложенных тем. Каждая из них позволяет получить максимальный балл при условии соблюдения условий и требований, установленных в настоящих методических рекомендациях.

Студент также может предложить собственную тематику дипломного проекта и предложить ее заведующему кафедрой. После ее рассмотрения и, по мере возможности, утверждается на заседании кафедры и Консилиума факультета. Стимулируется разработка дипломного проекта по просьбе практиков с внедрением полученных результатов.

Для утверждения выбранной темы, студент представляет кафедре заявление (Приложение 1), в котором указывается выбранная тема и, по желанию, научный руководитель.

После рассмотрения поданных заявлений, заведующий кафедрой утверждает тему дипломного проекта и назначает научного руководителя. Наименование выбранной студентом темы и имя научного руководителя включают в Приказ по утверждению темы дипломного проекта, подписанного заведующим кафедрой, деканом факультета, директором Департамента по обеспечению качества и директором Департамента по учёту образовательного процесса (учебная часть).

2. Цели и задачи дипломного проекта

Главной целью написания дипломного проекта является развитие исследовательских способностей, творческого потенциала и навыков самостоятельной работы у студентов. Дипломный проект позволяют студенту демонстрировать возможность самостоятельно анализировать проблемные ситуации в компании и предлагать оптимальный вариант решения данных проблем.

Особое внимание необходимо уделить детальному анализу проблемы. Для этого студент должен собрать необходимую информацию из различных источников. Проанализировав собранную информацию, студент формулирует проблему и предлагает

оптимальный вариант её решения. Предложенные решения носят рекомендательный характер для внедрения на предприятии.

Элементы исследования в дипломном проекте являются обязательными.

Разработка дипломного проекта решает следующие задачи:

- Развитие способности применения теоретических знаний на практике для выработки вариантов разрешения проблем в различных областях экономики.
- Анализ специальной литературы и нормативно-правовой базы.
- Использование различных методов исследования.
- Сбор, обработка и анализ данных.
- Логическая последовательность изложения материала.
- Корректная формулировка аргументов.
- Планирование и сбор фактического материала.
- Характеристика и описание особенностей области деятельности предприятия.
- Выявление проблем и слабых сторон в исследуемой области.
- Правильная формулировка и оценка выявленной проблемы, предложенной для решения в проекте.
- Углублённый анализ проблемы.
- Определение места и уровня проблемы, сформулированной в дипломном проекте, с учетом актуального уровня развития области специализации.
- Формулировка конкретных выводов и рекомендаций в дипломном проекте, аргументированных с точки зрения развития и совершенствования деятельности предприятия.
- Аргументация методов исследования и расчёта.
- Аргументация предложений и принимаемых решений.

3. Общие требования по написанию дипломного проекта

Дипломный проект разрабатывается в соответствии со следующими **общими требованиями**:

• изучение специальной литературы по выбранной теме (законы, постановления Правительства, нормативные акты, национальные стандарты бухгалтерского учета, учебники, монографии, журнальные статьи и т.д.) и использование достоверных статистических данных, документально подтвержденные или со ссылкой на источники из библиографии. Статистические данные по изучаемой теме должны относиться к последним двум-трем годам деятельности, за исключением, если руководитель не указывает другие периоды;

- изложение мнений с аргументацией различных отечественных и зарубежных авторов по вопросам, которые рассматриваются в дипломном проекте, со ссылкой на библиографические источники;

- использование законодательных и нормативных актов, которые непосредственно относятся к теме дипломного проекта. Изучение правовых и нормативных актов обязательно заканчиваться степенью их соответствия исследуемому предприятию с указанием отклонений от существующих норм.

Дипломный проект имеет следующие отличия:

- Применение таких методов как фокус-групп, мозговой штурм, метод наблюдений и т.д. для выявления идей по решению наблюдаемых проблем;

- Выбор решений, основанных на опыте в других странах / секторов / предприятий;

- Обработка и анализ анкет или интервью в целях выявления оптимальных решений;

- Описание и интерпретация конкретных ситуаций в стране / секторе / предприятии.

- Анализ и интерпретация таблиц / графиков / схем из проекта.

Все используемые материалы (анкеты, отчет фокус-групп, список идей из мозговых штурмов, отображение диаграмм и т.д.), используемые в практической части проекта должны быть внесены в Приложения к проекту.

Язык для написания дипломного проекта может быть румынский, русский, английский или французский, в зависимости от того языка, который студент выбрал на первом цикле лицензиата.

Руководство дипломным проектом. Дипломным проектом руководит один научный руководитель, который работает на кафедре экономического факультета по специальности, на которой учится студент.

Методология разработки дипломного проекта. Методологической основой написания дипломного проекта могут служить такие научные методы исследования как: нормативный метод, логического анализа, сравнительный, статистический, индукции и дедукции, графический, количественные и качественные, описательные и аналитические методы. Для отражения содержания исследуемой темы, необходимо соблюдать условия логической увязки используемых данных и информации, учитывать полноту отобранной информации, чтобы обеспечить рациональность и обоснованность структурированных выводов.

Анализ данных. Студент проводит глубокий анализ данных и информации. Анализ и интерпретация данных должны быть точными, полными, обоснованными и проверяемыми.

Выводы и рекомендации. Выводы разработанные автором должны соответствовать основной цели установленной в работе, а рекомендации должны коррелировать с сформулированными задачами и целями предприятия.

Релевантность, добавленная стоимость и оригинальность работы. Дипломный проект должен представлять релевантный (существенный) вклад практических знаний в изучаемой области. Персональное видение, оригинальность и креативность вносят вклад в получении добавленной стоимости предприятия.

Аргументация. Идеи, предложенные и представленные в дипломном проекте, должны быть последовательно, логично и убедительно основаны. Аргументы должны быть весомыми и соответствовать установленной в проекте цели.

Процесс написания. В разработке дипломного проекта студент должен продемонстрировать энтузиазм, настойчивость и мотивацию. Студент работает индивидуально, собирает, анализирует, обрабатывает полученную информацию и описывает ее своими словами. Соблюдение сроков и требований разработки дипломного проекта является обязательным и работа не должна содержать элементы плагиата.

Уровень соответствия дипломного проекта. Чтобы быть допущенным к защите, дипломный проект должен получить положительное заключение от научного руководителя, заведующего кафедрой и директора ДЕМПЕ (Департамента учета и мониторинга образования). Отзыв, полученный на предварительной защите перед научным руководителем и преподавателями кафедры, позволяет допустить студента к окончательной защите перед государственной комиссией, которая оценит ценность работы и уровень ее соответствия.

4. Планирование дипломного проекта

Планирование дипломного проекта представляет собой сбор необходимой информации и идей для составления плана исследования. Цель и разработанный календарный график являются важной частью плана исследования.

Отбор библиографических источников проводится на основе просмотра различных специализированных журналов, монографий, учебников из фондов Национальной библиотеки, библиотеки ULIM, официальных сайтов организаций и учреждений и других полезных источников.

Библиографические и статистические источники рекомендуется изучать в определенной последовательности. В первую очередь анализируются законодательные и нормативно-правовые документы (например, закон о предпринимательстве и предприятиях, Налоговый Кодекс и т.д.), потом соглашения, конвенции, НСБУ,

регламенты и нормативы, которые непосредственно относятся к теме дипломного проекта и комментарий по их применению. Далее анализируются учебники и методические указания и только на завершающем этапе – монографии и журнальные статьи.

Для теоретического обоснования темы необходимо использовать научные труды местных и зарубежных авторов.

В результате сбора информации, студент разрабатывает план исследования, который утверждается научным руководителем.

4.1. Этапы процесса разработки дипломного проекта

Процесс разработки и защиты дипломного проекта состоит из следующих этапов:

- 1. *Ознакомление с тематикой дипломных проектов, предложенной кафедрой.***
- 2. *Выбор темы дипломного проекта и назначение научного руководителя.***
- 3. *Разработка календарного графика реализации дипломного проекта с указанием сроков разработки каждого этапа, с указанием общего количества затраченного времени в неделях (Приложение 5).***
- 4. *Разработка дипломного проекта.***

- ***Документирование, сбор и обработка данных и информации.*** Анализируя литературу, студент отбирает необходимую для раскрытия темы работы информацию, а также логически структурирует её, одновременно составляя список библиографии.

- ***Определение структуры дипломного проекта.*** План составляется под руководством научного руководителя после детального анализа источников информации по теме работы.

- ***Сбор, обработка и систематизация информации практического плана.*** Данная информация может быть получена как на самом предприятии или организации, являющихся объектом исследования в работе (отчёты, фактуры), так и с различных внешних источников (статистические данные и отчёты, исследования различных организаций, публикации в масс-медиа и др.).

- 5. *Редактирование дипломного проекта.***

- 6. *Проверка дипломного проекта научным руководителем.***

7. *Внесение изменений и поправок предложенных научным руководителем* подготовка к защите дипломного проекта. В случае, когда руководитель предлагает внести определённые изменения и поправки, после их внесения студент заново представляет дипломный проект и только в случае окончательного утверждения студент может перейти к последующему этапу.

- 8. *Защита дипломного проекта и оглашение результатов.***

4.2. Используемые методы

Для разработки любого типа дипломного проекта существуют несколько методов исследования, которые могут быть использованы в комплексе или по отдельности:

1. Метод абстракции – небольшое резюме какой-либо статьи, дискуссии или научного исследования.
2. Анализ – процесс при котором информация изучается в целях определения какой-либо проблемы.
3. Анализ ситуации – предполагает создание некой модели в целях исследования процесса функционирования организованной системы.
4. Стандарты – с помощью которых может быть оценено какое-либо явление или экономический субъект.
5. Оценка процесса или ситуации для определения их ценности.
6. Ведение журнала в целях фиксации всех данных и мероприятий, относящихся к анализируемой проблеме.
7. Наблюдение и сбор данных и информации, которые могут быть использованы в исследовании или данные результатов других исследований, которые доступны.
8. Экспериментальные исследования, осуществляемые в контрольных условиях, которые предполагают проведение эксперимента и измерение результатов.
9. Опросники, для сбора первичных данных.
10. Личные расследования в целях сбора данных и информации.
11. Изучение специализированной литературы.

В зависимости от способа раскрытия и рассмотрения темы, а также используемых методов исследования, используемых в дипломном проекте они подразделяются на:

- **Исследовательский проект (фундаментальный)** – если исследуемая тема относится к экономическому явлению, к одной или нескольким теориям или к актуальному экономическому субъекту, с последствиями для бизнеса, финансовой и экономической среды, глобального уровня. В этих случаях, рекомендуется описание субъекта с различных точек зрения, используя метод сравнения изложенных в научных теориях идей, содержащих исследуемую проблему.

- **Эмпирический проект (практический)** – это работа, целью которой является анализ и проверка гипотезы, посредством анализа статистических данных и ситуаций, затрагивающих исследуемую тему.

Дипломный проект - это работа, состоящая из двух глав, каждая из которых состоит из двух-трёх параграфов, в зависимости от логики рассматриваемых вопросов для раскрытия темы проекта.

5. Объем и структура дипломного проекта

1. Дипломный проект представляет собой логическую, последовательную работу, который должен иметь объем 50 страниц \pm 10% - и включает в себя следующие разделы:

Вводная часть:

Наименование составных частей	Объем, страницы, формат А4, шрифт 12, интервал 1,5
Титульный лист (Приложение 2)	1 страница (формат А4, шрифт 14, интервал 1,5)
Оглавление (Приложение 3)	1 страница
Паспорт проекта (Приложение 4)	1 страница
Резюме проекта (на двух языках (русский и английский/немецкий, французский))	- maximum 1 страница каждая
Список сокращённых слов	1 страница

Титульный лист оформляется аналогично дипломному проекту. Пример оформления титульного листа представлен в Приложение 2. На титульном листе указывается шифр специальности:

- 363.1 Business și administrare
- 362.1 Marketing și logistică
- 365.1 Economie mondială și Relații
Economice Internaționale
- 812.1 Turism

ОГЛАВЛЕНИЕ. Здесь указываются все составные части проекта, главы и параграфы, с указанием страниц, на которых они расположены (Приложение 3). Для облегчения заполнения содержимого могут быть использованы варианты Microsoft Word-ului (*Insert, References, Index and Tables*).

ПАСПОРТ ПРОЕКТА. Содержит краткую информацию по наименованию предложенного проекта, стратегическому направлению, виду проекта, руководитель проекта, сроки реализации проекта. Разрабатывается в зависимости от вида проекта (Приложение 4).

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА содержит краткую и достоверную информацию об исследовании и содержит цели, результаты, выводы и рекомендации, наиболее значимые для дипломного проекта. В нем также указываются фамилия, имя автора, название

дипломного проекта, город, год разработки проекта, его структура (например, введение, две главы, выводы и рекомендации, библиография из 26 источников, 5 Приложений, 38 страниц основного текста (до библиографии), 6 рисунков и 3 таблицы), ключевые слова (7-10 слов в отдельной строке).

Резюме составляется на двух языках:

- a. румынский или русский, в зависимости от языка обучения
- b. английский / французский, язык международного значения

Объем аннотации 200-300 слов.

СПИСОК СОКРАЩЕННЫХ СЛОВ содержит подробную спецификацию сокращений и аббревиатур, используемых в содержании работы. Важно, чтобы сокращения (аббревиатуры), используемые в содержании работы, были только приняты в международной и национальной практике, за исключением лично предложенных сокращений.

Содержание дипломного проекта:

Наименование составных частей	Объем, страницы, формат А4, шрифт 12, интервал 1,5
Введение: <ul style="list-style-type: none"> • Актуальность и значимость темы. • Цель дипломного проекта. • Задачи дипломного проекта. • Методология исследования. • Обзор специальной литературы. • Деятельность: компания, виды деятельности, миссия, цели. 	2 страницы
Глава 1. Теоретические основы...(по теме проекта)	10 -15 страниц
Глава 2. Разработка проекта... (название проекта) Краткий обзор рынка, анализ конкурентов, анализ потребителей. Организация и руководство. Финансы. Количественный анализ или финансово-экономическая диагностика предприятия. Применение количественных и качественных методов для определения проблем предприятия, их причин и путей разрешения и т.д.	30-45 страниц
Выводы и рекомендации	2 страницы
Библиография	20-30 источников
Приложения	Не более 2/3 от содержания проекта
Декларация об оригинальности содержания работы	Заполняется и подписывается студентом (Приложение 5)
Календарный график разработки проекта	Заполняется, разрабатывается и подписывается студентом вместе с преподавателем (Приложение 6)

ВВЕДЕНИЕ содержит обоснование актуальности темы и мотивов, по которой она выбрана, указываются важные моменты, которые еще не были изучены в специализированной литературе и которые следовало бы исследовать, или которые требуют дальнейшего изучения.

Во введении описывается актуальность и значимость темы дипломной проекта, цель и задачи, методологии исследования, обзор специальной литературы, характеристика деятельности фирмы (*наименование, организационно-правовая форма, область деятельности, используемые ресурсы*).

Основное содержание дипломного проекта включает:

ГЛАВА1 – теоретическая часть.

Первая глава представляет собой теоретическую основу исследуемой проблемы. Студент, изучая специальную литературу, описывает концепции/ теории/ основные модели, проводит их анализ, описывает их преимущества и недостатки. В этой части дипломного проекта студент должен продемонстрировать способность выбирать различные библиографические источники, анализировать их и формулировать свою точку зрения.

ГЛАВА2 – практическая часть.

Во второй главе представлен анализ, проведенный студентом относительно предмета исследования (*компания, отдел, участок, отдел, продукт и т.д.*), и анализ внешней среды и внутренней среды (*краткий обзор рынка, анализ конкурентов, анализ потребителей; организацию и руководство; финансы; количественный анализ или финансово-экономическая диагностика предприятия*).

Данная глава должна продемонстрировать способность студента применять на практике, в той или иной форме, теоретические знания, представленные в первой главе. Она может быть конкретизирована в моделях, экономических расчетах, изображенных в виде логических схем и таблиц, анализа ситуаций и т.д. Кроме того, в этой главе дипломного проекта студент будет выполнять качественный и количественный анализ, аналитическое исследование или экономический прогноз изучаемого объекта, который играет важную роль в управлении предприятия и осуществлении на нем управленческих функций.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ.

В этой части представлен краткий обзор результатов исследования и сформулированы некоторые направления по совершенствованию или развитию темы дипломного проекта.

БИБЛИОГРАФИЯ. В ней указываются все используемые библиографические источники. Нельзя указывать источники, которые не были использованы в дипломном проекте. Кроме того, все источники, цитированные в тексте, должны быть включены в библиографический список.

ПРИЛОЖЕНИЯ. В них содержатся материалы, которые могут дополнить идеи дипломного проекта и на них должны быть ссылки в тексте. Приложения не включаются в объем дипломной работы. В каждом Приложении следует указать его название и источник.

Библиография и Приложения не включаются в объем дипломного проекта.

6. Окончательное редактирование

Важным аспектом является соблюдение авторских прав, регламентирование посредством законов, норм и Кодекса этики ULM, используется формула EARS:

- исключение обширной информации
- добавление для аргументации различных мнений, подтверждение теорий
- реорганизация для установления окончательной структуры, согласно цели исследования
- замена идентичностей, которые подтверждают исследование и исключают общеизвестное.

Этот этап состоит из критической оценки текста дипломного проекта и замечаний научного руководителя. Кроме того, внимание уделяется структуре текста, грамматике, орфографии, порядку слов в предложениях, стиль написания и используемой лексики.

Редактирование дипломного проекта должно отвечать следующим требованиям:

• Содержание пишется полностью одним и тем же шрифтом. Исключением являются Приложения, в которых допускается использовать другой шрифт. Печатается на белой бумаге формата **A4**. Печать бумажной работы должна быть качественной. Текст, символы, формулы, рисунки должны иметь одинаковую интенсивность всех линий, написание формул - разборчиво.

Рекомендуется печатать на лазерном принтере. Переплетенный дипломный проект (европереплет) представляется на кафедру.

Электронный вариант дипломного проекта должен быть проверен на плагиат. Плагиат означает приобретение всей или части научной работы другого автора, но представлена в качестве личного творчества, без упоминания этого автора.

Допускается **40% плагиата** от первоначального содержания работ других авторов.

• Поля: слева – **30 mm**, сверху – **25 mm**, справа – **15 mm**, внизу – **25 mm**.

- Абзацы текста выравниваются с обеих сторон (по ширине), а не по левой стороне.
- Дипломный проект не является рукописью, это готовый продукт и его презентация требует определенную степень форматирования и окончательной редакции.
- В редактировании используется шрифт **Times New Roman** размером **12 pt.**
- Межстрочный интервал **1,5**.
- Название глав набираются прописными буквами (размер 12 pt., жирным, по центру), а параграфов — маленькими буквами, за исключением заглавных букв (размер 12 pt., жирным, слева). После названия главы или параграфа не ставятся знаки препинания.
- Начало абзаца выделяется отступом на **1.25 cm.**
- Каждая глава начинается с новой страницы, а параграфы следуют последовательно и разделяются между собой одной свободной строкой.
- Подчеркивание названий не допускается.
- Все страницы работы (проекта) нумеруются, начиная с титульного листа и заканчивая последней страницей, не допускается отсутствие или повтор страниц. На титульном листе не указывается номер страницы. Номера страниц указываются внизу по центру листа.
- В проекте не допускаются пометки, исправления, обведение букв, подчистки, пятна, дополнения на страницах и т.д.
- Формулы/ уравнения располагаются по центру, их нумерация - в конце строки. Условные обозначения, используемые в формуле представляются под формулой в порядке их расположения в ней.
- Ссылки на литературу являются обязательным элементом дипломного проекта. Ссылки приводятся в случае цитирования или чтобы указать источник информации. Все цитаты и количественные данные, используемые в тексте из различных источников, должны быть сопровождаться ссылками на источники, из которых они были взяты. Ссылки должны быть указаны в соответствии с существующими стандартами, регламентирующими библиографические источники. Например, [12, с. 34], где цифра 12 – это номер библиографического источника, а цифра 34 номер страницы, где отражена взятая информация. Количество ссылок должно быть **не меньше 20**. Они должны строго соответствовать библиографическим источникам работы.
- Наиболее значимые и интересные данные должны быть обработаны и размещены в таблицах и рисунках. Они, как составная часть работы должны органично вписываться в текст, отражая содержание дипломного проекта (например, таблица 1.3 и рисунок 2.3). Каждая таблица или рисунок имеют название, которое раскрывает основное содержание

приведенного материала, указывает предмет, период времени, единицу измерения. Название таблицы располагают над таблицей, а название рисунка –под ним. Все таблицы и рисунки нумеруются. Таблицы, занимающие более 2/3 страницы в тексте размещаются в Приложении.

Название „Таблица” и „Рис.” сопровождаются номером, сформированным из двух цифр: первая отражает номер главы, вторая порядковый номер таблицы или рисунка из этой главы, название и источник таблицы или рисунка располагают по центру.

Пример:

Таблица 1.4. Управленческие возможности и риски [12, р. 34]

Или:

Таблица 1.4. Управленческие возможности и риски [разработано автором на основе 12, с.11]

№.	Возможности	Риски

Пример:

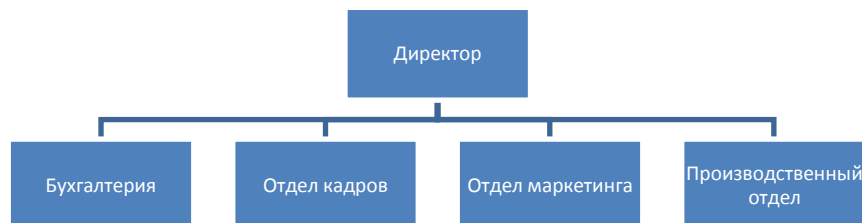


Рис. 2.4. Организационная структура предприятия [12, р. 34]

Или:

Рис. 2.4. Организационная структура предприятия [разработано автором на основе 10, с.55]

• **Библиография** включается в конце работы после основного текста и содержит список литературы, используемой при разработке дипломного проекта. Каждый источник записываем в библиографию в соответствии со следующими требованиями:

min 45% статьи в национальных и зарубежных журналах

max 35% монографии

max 10% тезисы конференций

max 5% заметки (курс лекций)

min 5% базы данных, интернет источники

Монографии/ учебники

- Фамилия, инициалы автора,
- название работы,
- город,
- издательство,
- год издания,
- общее количество страниц.

Пример: Бусыгин А.В. Эффективный менеджмент. М.: Финпресс, 2009. 356 с.

Более трех авторов

Пример: Беляцкий Н.П. и др. Техника работы менеджера: Учебное пособие. М.: Новое знание, 2008. 372 с.

Законы, Постановления Правительства, законодательные акты

Примеры:

• Трудовой кодекс, №. 154 от 28.03.2003. В: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2003, № 159-162.

• Hotărîrea Guvernului Republicii Moldova cu privire la aprobarea unor acte normative vizînd funcționarea Legii cu privire la societățile pe acțiuni, nr.770 din 20.10.1994. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 1994, nr.14/117.

• Legea Republicii Moldova cu privire la susținerea sectorului întreprinderilor mici și mijlocii, nr. 206-XVI din 07.07.2006. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2006, nr. 126-130/605, cu modificari și completari.

• Regulamentul privind inventarierea, Nr. 27 din 28.04.2004. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 27.07.2004, nr. 123 – 124.

• Standarde Naționale de Contabilitate. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, nr. 233-237 din 22.10.2013.

Статьи в журналах, научные издания и материалы конференций:

Пример в журнале:

• Драчева Е.Л., Либман А.Л. Проблемы определения и классификации интегрированных корпоративных структур. В: Менеджмент в России и за рубежом, 2001, №4, с. 37-53.

Пример в научном издании:

• Рошка П. Регуляторные механизмы экономики стран ЕС в условиях финансового кризиса. В: Analele ULIM, 2013, vol. 14, с.13-22.

Пример в материалах конференции:

• Грибинча А. Влияние инноваций на экономическое развитие страны. В: Материалы международной научно-практической конференции "Politici economice și financiare pentru o dezvoltare competitivă". Кишинэу: ULIM, 2013, с. 319-322.

Электронные источники:

Примеры:

- Кизим А. А., Игнатова В.О. Виртуальная логистика как инструмент интеграции субъектов международного бизнеса. Кубань, 2012. <http://teoria-practica.ru/-12-2012/economics/kizim-ignatova.pdf>. (читал 15.10.2015).

- <http://www.odimm.md> (читал 28.12.2015)

Библиографические источники дипломного проекта нумеруются и располагаются в алфавитном порядке в следующей последовательности: румынские, русские, английские и французские.

Приложения дипломного проекта размещаются после библиографии, в порядке рассмотрения их в работе. Каждое приложение нумеруется (например, Приложение 1), номер его располагается в правом верхнем углу, а название Приложения размещают вверху посередине.

Дипломный проект представляет собой научную работу, поэтому должен соответствовать определенной степени готовности перед презентацией и перед проверкой руководителем. Для этого необходимо учитывать все вышеуказанные требования и правила.

7. Предварительная защита дипломного проекта и сообщение результатов исследования

Предварительная защита дипломного проекта

В соответствии с календарным планом учебного года ULIM и установленными кафедрой и деканатом расписанием сроками, студент представляет для предзащиты дипломный проект, **в степени готовности не менее 80%**. Если представленная работа соответствует всем требованиям, кафедра рекомендует данный дипломный проект к публичной защите.

Если представленная на предзащиту работа не соответствует всем требованиям, кафедра устанавливает новые сроки предзащиты. Если и ко второй предзащите дипломный проект не окончен, он не допускается к публичной защите.

Дипломный проект в окончательном варианте, подписанный студентом, с положительным отзывом научного руководителя и завкафедрой представляется на кафедру за десять дней до начала государственного экзамена.

Для публичной защиты к дипломному проекту прилагается **Fișa de evaluare a proiectului de licență** (оценочный лист), заполненный и подписанный научным руководителем (Приложение 7).

Публичная защита дипломного проекта

Завершающим этапом дипломного проекта является его защита перед Государственной экзаменационной комиссией, состав которой утверждается приказом ректора ULM. Расписание защиты дипломного проекта составляется кафедрой и деканатом экономического факультета и доводится до сведения студентов.

Для сообщения о содержании проекта, выводов и предложений студенту отводится 10-15 минут. К защите студент должен подготовиться заблаговременно. Тезисы своего выступления (доклада, вступительного слова, иллюстративный материал) студент должен согласовать с научным руководителем. Презентация работы или проекта должна учитывать следующие аспекты:

- Соблюдение временного режима (макс. 20 мин.).
- Презентация проводится при помощи технического обеспечения, используя такие программы как PowerPoint, Prezi, MindNova, SMART Notebook etc. так, чтобы:
 - Первый слайд содержит информацию с титульного листа дипломного проекта.
 - Второй слайд содержит цели и задачи дипломного проекта.
 - Третий слайд отражает основные проблемы, рассматриваемые в работе, без их привязки к главам.
 - Презентация работы должна отвечать на следующие вопросы:
 - Какова общая тематика работы?
 - Какие её аспекты были рассмотрены в работе?
 - Каков уровень познания или область исследования в работе?
 - Каковы релевантные элементы разработанного проекта или работы?
 - Каковы главные результаты проведённого исследования?
 - Каковы общие выводы и какие рекомендации на их основе сформулировал студент?
- В целях соблюдения временного режима, рекомендуется использовать не более 10 слайдов, используя шрифт: TimesNewRoman, 22 pct., Justify.

Рекомендуется:

- Свободно излагать основное содержание своей работы, не читая письменного текста.

- Не использовать графические элементы, которые не связаны с текстом презентации или не являются элементами исследования.
- Не использовать звуковое сопровождение в презентации.
- Нумеровать слайды, чтобы члены комиссии и студенты могли оценивать количество оставшихся слайдов презентации.
- Сосредоточиться на раскрытии темы, без лишнего введения или объяснений, не имеющих прямой с ней связи.
- Должным образом отнестись к своему внешнему виду и поведению, так как защита дипломного проекта является одним из наиболее важных моментов в жизни.
- После сообщения о содержании дипломного проекта студент отвечает на вопросы, заданные членами Государственной комиссии и присутствующими (после каждого вопроса, на все сразу или в заключительном слове). При подготовке ответов студент может пользоваться своей работой. Полнота и глубина ответов влияет на оценку работы. После доклада студента, зачитываются отзыв научного руководителя, а также может выступить научный руководитель, который дает характеристику студенту как будущему специалисту и оценивают его деловые качества.

8. Критерии оценки и оценивание

Разработка дипломного проекта отражает степень компетенции студентов проводить исследования, применения теоретических знаний в процессе разработки практических решений в области профессионального формирования.

Оценка качества разработки и защиты дипломного проекта или работы проводится Государственной экзаменационной комиссией, принимая во внимание Оценочный лист дипломного проекта или работы, основанного на следующих критериях (Приложение 7):

1. Определение, ясность и релевантность проблемы темы исследования.
2. Теоретическое обоснование.
3. Методология исследования.
4. Результаты исследования.
5. Анализ/обсуждение, интерпретация результатов.
6. Выводы и личный вклад студента.
7. Оригинальность, индивидуальность, креативность и степень зрелости студента в разработке дипломного проекта или работы.
8. Презентация и предзащита дипломного проекта или работы.
9. Окончательная защита дипломного проекта или работы.

Результаты оценивания дипломного проекта или работы выражаются баллами от „10” (десять) до „1” (единица), как правило без десятых долей, в соответствии с Регламентом по организации высшего обучения на основе Национальной Системы Кредитов по обучению, утвержденного приказом Министерства образования №726 от сентября 2010 года:

1. **Оценка 10** (десять) или „отлично” (эквивалент ECTS - A) ставится за углублённые и значительные теоретические познания, и практические навыки, творческий подход и способность применять на практике полученные знания и навыки, способность самостоятельно работать и быть в курсе последних новостей в специализированной литературе. Студент освоил 91-100% материала из куррикулума аналитической программы по изучаемым дисциплинам.

2. **Оценка 9** (девять) или „очень хорошо” (эквивалент ECTS - B) ставится за очень высокие теоретические познания и практические навыки способности применять на практике полученные знания и навыки, очень хорошие способности применять на практике полученные знания и навыки с некоторыми незначительными ошибками. Студент освоил 81-90% материала из куррикулума аналитической программы по изучаемым дисциплинам.

3. **Оценка 8** (восемь) или „хорошо” (эквивалент ECTS - C) ставится за хорошие теоретические познания и практические навыки, способности применять на практике полученные знания и навыки с определённой долей неуверенности и неточности, касательно глубины и некоторых деталей изучаемого курса, но которые студент способен исправить посредством ответов на дополнительные вопросы. Студент освоил 71-80% материала из куррикулума аналитической программы по изучаемым дисциплинам.

4. **Оценки 6** (шесть) и **7** (семь) или „удовлетворительно” (эквивалент ECTS - D) ставится за основные теоретические познания и практические навыки, способности применять на практике полученные знания и навыки в типичных ситуациях. Ответ студента неуверенный и наблюдаются значительные пробелы в познании изучаемого курса. Студент освоил 66-70% материала из куррикулума аналитической программы по изучаемым дисциплинам.

5. **Оценка 5** (пять) или „слабо” (эквивалент ECTS - E) ставится за минимальные теоретические познания и практические навыки, применение на практике полученных знаний и навыков является весьма затруднительным. Студент освоил 51 – 60% материала.

6. **Оценки 3 и 4** (эквивалент ECTS – FX) ставится если студент не показывает минимальные познания, для того чтобы продолжить обучение необходимо дополнительно поработать. Студент освоил 31 – 40% материала.

7. **Оценки 1 и 2** или „неудовлетворительно” (эквивалент ECTS – F) ставится студенту за списывание или за минимальное познание изучаемого курса в размере 0-30%. Для продолжения обучения требуется значительно поработать.

Минимальной положительной оценкой является оценка „5” (пять). Получение оценки ниже „5” за защиту дипломного проекта или работы считается, что защита не пройдена. В случае обнаружения плагиата в процессе защиты дипломного проекта или работы, комиссия оценивает данную работу в „1” балл.

Итоговой оценкой за дипломный проект является средняя арифметическая оценок каждого члена Государственной Экзаменационной Комиссии из Оценочного листа дипломного проекта или работы (Приложение 7), принимая во внимание и оценку научного руководителя, включённую в данный Оценочный лист. Десятые доли этой средней арифметической округляются в пользу студента.

Результаты защиты дипломного проекта или работы объявляются в тот же день, после заседания Государственной Экзаменационной Комиссии. Решение об оценке защиты дипломного проекта или работы принимается на закрытом заседании ГЭКа.

Студенты имеют право опротестовать решение ГЭКа. Заявления на contestацию принимаются в течении 24 часов от объявления результатов и регистрируются секретарём Государственной Экзаменационной Комиссии в журнале регистрации протоколов.

Contestации рассматриваются Государственной Экзаменационной Комиссией на следующий день по истечении срока подачи contestаций. Государственная Экзаменационная Комиссия перепроверяет и оценивает опротестованную работу. Изменение опротестованной оценки на новую происходит или в сторону увеличения или в сторону понижения, являясь окончательной.

В случае в которых студент не защитил дипломный проект в установленной сессии или не явился на защиту, он имеет право на дополнительную защиту, самое большее два раза в последующие пять лет от окончания, с оплатой всех затрат по защите установленных ULIM. На второй защите, студент может подтвердить или изменить тему дипломного проекта.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Заявление для утверждения темы дипломного проекта

Şefului catedrei „ _____ ”
(denumirea catedrei)

(numele, prenumele, gradul ştiinţific)

Subsemnatul (a) _____
student (ă) gr. _____ învăţământ _____ rog să dispuneţi aprobarea
temei proiectului de licenţă: _____

_____)
(pe baza materialelor _____)

Solicit în calitate de conducător ştiinţific dl (dna) _____
(titlul, numele, prenumele)

Data _____
(semnătura studentului)

Telefonul de contact a studentului: _____

Adresa e-mail: _____

Se desemnează în calitate de conducător ştiinţific _____
(titlul, numele, prenumele)

Data _____
(semnătura şeful de catedră)

Data _____
(semnătura conducătorului ştiinţific)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕЗАВИСИМЫЙ УНИВЕРСИТЕТ МОЛДОВЫ

(шрифт 14, жирный, по центру)



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ (шрифт 14, жирный, по центру)

КАФЕДРА «БА, МЭО, ТУРИЗМ» (шрифт 14, жирный, по центру)

ФАМИЛИЯ ИМЯ СТУДЕНТА (шрифт 14, жирный, по центру)

НАЗВАНИЕ ТЕМЫ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА (шрифт 16,

жирный, по центру)

363.1 - Business și administrare

ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ

Допустить к защите:

Зав. кафедрой «БА, МЭО, Туризм»

Н. Бурлаку, профессор, д.х.э.н.

(фамилия, имя, научная степень)

(подпись)

” _____ ” 2015

Автор:

студент гр. __,
дневное отделение

ФАМИЛИЯ Имя

(подпись)

Научный руководитель:

ФАМИЛИЯ Имя, степень, должность

(подпись)

Кишинев, 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПАСПОРТ ПРОЕКТА	3
РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА	4
PROJECT SUMMARY	5
СПИСОК СОКРАЩЕННЫХ СЛОВ	6
ВВЕДЕНИЕ	7
ГЛАВА1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КУЛЬТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ	9
1.1.....	9
1.2.....	14
ГЛАВА2. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО ДИАГНОСТИКЕ КУЛЬТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ	20
2.1.....	20
2.2.....	30
ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ	50
БИБЛИОГРАФИЯ	52
ПРИЛОЖЕНИЯ	54
ДЕКЛАРАЦИЯ ОБ ОРИГИНАЛЬНОСТИ СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА FIȘA DE EVALUARE A PROIECTULUI DE LICENȚĂ	

ПАСПОРТ ПРОЕКТА (образец)

1. Тема проекта: „ **Разработка концептуальных и практических мер и роль государства в экономическом развитии переходного периода,**
2. Стратегическое направление: **Использование человеком природных и информационных ресурсов для устойчивого экономического развития страны.**
3. Тип проекта:
 - a) В государственной программе „**Разработка механизмов и методов стимулирования экономического роста, сокращения бедности и улучшения качества жизни в контексте SCERS, национальной программы «Молдавское село» и плана мероприятий по «Молдова - Европейский союз»**
 - b) фундаментальные исследования
 - c) новое
4. Руководитель проекта
 - a) Фамилия: **Бурлаку** Имя :**Наталья**
 - b) Должность: **директор Institutului de Investigații Strategice ULIM**
Научная степень: **доктор хабилитат экономических наук**
 - d) Контактный телефон: **44-48-49**
Адрес: г. Кишинев
ул. В.Пыркалаб 52
Почтовый индекс: MD-2012
5. Организация-заказчик:
 - a) Название: **Institutului de Investigații Strategice ULIM**
 - b) Адрес: г. Кишинев
Улица: В.Пыркалаб 52
Почтовый индекс : MD-2012
 - c) Рабочий телефон: **21-35-21**
Факс: 21-39-91
e-mail: revistaeconomica@yahoo.com
 - d) Тип заведения: аффилированный член
Принадлежность: **Universitatea Liberă Internațională din Moldova**
6. Срок реализации: 2015-2016 гг.
7. Объем финансирования (тыс.лей):
 - a) За весь период – 400 тыс.лей
 - b) За период 2015-2016 – 200 тыс.лей
8. Сотрудничество с организациями: Instituții de profil și afiliate AȘM (ASEM, USM), Ministerul Economiei și Comerț al RM, Ministerul Finanțelor al RM, Banca Națională a Moldovei, планирует двустороннее соглашение с Национальным институтом экономики Румынской академии, научные контакты и сотрудничество с творческими научными группами из различных учреждений CSI.
9. Подпись руководителя проекта: _____

ДЕКЛАРАЦИЯ*
ОБ ОРИГИНАЛЬНОСТИ СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ НА СОИСКАНИЕ СТЕПЕНИ
ЛИЦЕНЦИАТА

Я, нижеподписавшийся (аяся),.....
выпускник (ца) Международного Независимого Университета Молдовы, факультета
.....
специальности....., выпуска,
с полной ответственностью заявляю, что работа на соискание степени лиценциата под
названием:.....
.....,
выполненная под руководством г-жи, которая
будет представлена мною к защите перед комиссией, является оригинальной и её
авторство принадлежит мне в полном объёме.

Заявляю, что не присвоил другие работы на соискание степени лиценциата,
монографии, специальные работы, статьи и т.д., опубликованные на бумажном носителе
или в интернете, а также другие источники, использованные при написании работы на
соискание степени лиценциата упоминаемые в её содержании.

Также заявляю, что согласен с тем, чтобы моя работа на соискание степени
лиценциата была проверена любым законным способом (в том числе подвергнута
контролю посредством введения в соответствующую базу данных) для подтверждения
оригинальности.

Дата

Подпись студента.....

** Декларация заполняется выпускником ручкой или авторучкой с синими чернилами и
прилагается к дипломному проекту студента, как неотъемлемая часть.*

КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

_____ (фамилия, имя студента(ки))

1. Тема дипломного проекта _____

2. Крайний срок сдачи на кафедру дипломного проекта _____

3. Этапы выполнения дипломного проекта

№.	Этапы выполнения	Срок выполнения	Подпись руководителя
1	Постановка цели и утверждение предварительного плана дипломного проекта		
2	Изучение библиографических источников		
3	Утверждение плана		
4	Сбор практических материалов		
5	Написание и представление главы 1		
6	Написание и представление главы 2		
7	Представление финального варианта дипломного проекта		
8	Представление дипломного проекта на кафедру		
9	Защита дипломного проекта		

Студент (ка) _____
(подпись)

Научный руководитель _____
(подпись)

FIȘA DE EVALUARE A PROIECTULUI DE LICENȚĂ

cu tema _____

elaborată de _____ grupa _____, forma
(nume, prenume student/ă)

de studii _____

Conducător științific _____
(nume, prenume, grad științific, titlu didactic)

Criterii de evaluare	Conducător științific	Membrii Comisiei pentru examenul de licență				
1. Definirea problemei: - claritatea problemei; - relevanța; - creativitatea și originalitatea; - nivelul științific al problemei; - concordanța obiectivelor și ipotezelor cercetării.						
2. Fundamentarea teoretică: - corespunderea conținutului cu tema de cercetare; - selectarea adecvată a scopului cercetării, teoriilor și metodelor; - actualitatea și relevanța literaturii consultate; - nivelul de sintetizare a literaturii consultate; - nivelul abordării critice a literaturii studiate.						
3. Metodologia cercetării: - articularea metodelor selectate cu cele prezente în revista literaturii; - consistență în raport cu revista literaturii; - relevanța metodelor utilizate; - modelele, metodele sau instrumentele utilizate sunt adecvat descrise și motivate; - identificarea problemelor/limitelor cercetării; - atitudinea autocritică.						
4. Rezultatele cercetării: - prezentarea rezultatelor într-o manieră clară; - rezultatele reflectă explicații/soluții referitor la problema studiată; - rezultatele satisfac cerințele abordării științifice.						
5. Analiza/discuții, interpretarea rezultatelor: - argumentele și concluziile sunt motivate și convingătoare; - credibilitatea rezultatelor; - profunzimea științifică a rezultatelor.						

6. Concluzii și contribuția proprie: - corespunderea concluziilor cu obiectivele cercetării; - oferirea soluțiilor la problemele cercetării.						
7. Originalitatea, individualitatea, creativitatea și maturitatea: - studiu realizat independent; - abordare critică; - lucrare originală fără plagiarism; - graficul executării pe etape și prezentarea integrală a tezei au fost respectate.						
8. Prezentarea, organizarea, lizibilitatea și aspectul proiectului de licență: - structura logică a lucrării; - cerințele de formatare sunt respectate; - referințele utilizate sunt corecte și coerente.						
9. Prezentarea și discutarea prealabilă a proiectului de licență: - prezentarea logică a conținutului și elementelor cheie conform priorităților; - discuții constructive; - exemple practice relevante.						
10. Susținerea finală a proiectului de licență: - selectarea elementelor prioritare pentru prezentare; - respectarea timpului planificat pentru prezentare; - răspunsuri pertinente la întrebările membrilor comisiei pentru examenul de licență; - opinii critice în cadrul discuțiilor; - capacitatea utilizării soft-urilor media pentru prezentare.						

NOTĂ!!! Evaluarea se va face de către conducătorul științific pentru criteriile de evaluare de la punctul 1 pînă la punctul 8 și de către membrii comisiei de licență pentru criteriile de la punctul 9 și 10, conform scalei de notare a Regulamentului de organizare a studiilor în învățămîntul superior în baza Sistemului Național de Credite de Studiu aprobat prin ordinul Ministerului Educației nr. 726 din septembrie 2010, prezentată la pagina 24-25 al prezentului Ghid metodic.

Nota finală _____

ECTS – 3 credite

Conducător științific: _____
(semnătura)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)

Membrii Comisiei _____
(semnătura)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)

pentru examenul de licență: _____
(semnătura)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)

(numele prenumele, gradul științific, titlul didactic, funcția)
